

Würzburg, 28.06.2018

Jahresauswertung per 31.12.2017

Einnahmen - Ausgaben - Fachgruppenvergleich

Kennzahlen der Praxis im Überblick

Dr. Max Muster

Mit dieser Auswertung versetzen wir Sie in die Lage, die Entwicklung Ihrer Praxis einzuschätzen, Ihre Zahlen im Verhältnis zum Vorjahr zu beurteilen und die tatsächlichen Abweichungen festzustellen. Sie können Verbesserungspotential erkennen, analysieren, Gegenmaßnahmen vorbereiten und Änderungen einleiten.

Die Einnahmen und Ausgaben im Jahr 2017 sind auf den folgenden Seiten dargestellt.

Auch bei der Steuerung einer Praxis führt Ihr gewohntes Vorgehen zum bestmöglichen Erfolg:

Anamnese Diagnose Therapie

Ihr Team der W|A|S

Werte in % der Einnahmen / €	Monats- durchschnitt	Praxiswerte per 31.12.		Abweichung zum VJ
		2017	2016	
Einnahmen	46.594	559.134	542.126	3,14%
Ausgaben ohne Abschreibung (AfA)	27.022	324.270	311.974	3,94%
Überschuss	19.572	234.864	230.153	2,05%
Oberarztgehalt brutto *	10.162	121.944	116.052	5,08%
AG-Anteil Sozialversicherung	1.416	12.744	12.360	3,10%

Unternehmergeinn ohne AfA	8.348	100.176	101.740
in % der Einnahmen	17,92%	17,92%	18,77%

Personalausgaben	16.204	194.445	194.050	0,20%
Raum Heizung Strom	4.797	57.558	55.083	4,49%
sonstige Ausgaben ohne AfA	6.022	72.267	62.841	15,00%

Ausgaben ohne Abschreibung	58,00%	57,55%	0,78%
Personalausgaben	34,78%	35,79%	-2,84%
Raum Heizung Strom	10,29%	10,16%	1,31%
sonstige Ausgaben ohne AfA	12,92%	11,59%	11,50%

* Das Gehalt entspricht dem TV-Ärzte UNI A 4 | 3

Stand: Dez. 17

	31.12.2017	31.12.2016	Veränderung zum Vorjahr in € in %		2017	2016
GKV (KV und Kassenverträge)	320.464	316.592	3.872	1,22%	57,31%	58,40%
Privat Selbstzahler BG	238.670	225.534	13.136	5,82%	42,69%	41,60%
Summe der Einnahmen	559.134	542.126	17.008	3,14%	100,00%	100,00%

Labor- / Material	9.490	9.470	20	0,21%	1,70%	1,75%
Personalkosten	194.445	194.050	395	0,20%	34,78%	35,79%
Raumkosten	57.558	55.083	2.475	4,49%	10,29%	10,16%
Verwaltungskosten	12.722	9.401	3.321	35,32%	2,28%	1,73%
Beiträge / Vers.	5.995	4.949	1.045	21,12%	1,07%	0,91%
Kraftfahrzeuge	3.711	3.277	434	13,23%	0,66%	0,60%
Reise- / Bewirtung	5.487	1.813	3.674	202,68%	0,98%	0,33%
Zinsen / Leasing	140	2.975	-2.835	-95,29%	0,03%	0,55%
Reparatur/Instandh.	11.200	3.242	7.959	245,52%	2,00%	0,60%
Abschreibungen	13.855	13.855	0	0,00%	2,48%	2,56%
Porto/Telefon/Büro	10.434	12.088	-1.654	-13,68%	1,87%	2,23%
sonstige Kosten	13.088	15.625	-2.538	-16,24%	2,34%	2,88%
- Summe Ausgaben	338.125	325.829	12.296	3,77%	60,47%	60,10%

= Überschuss	221.009	216.298	4.712	2,18%	39,53%	39,90%
+ Abschreibung	13.855	13.855	0		2,48%	2,56%
= verfügbare Mittel	234.864	230.153	4.712		42,00%	42,45%

Personal

Jahresnettoarbeitszeit	8.802	8.821	-19
Personalaufwand je Stunde	22,09 €	22,00 €	

Stundenvergütung Gehaltstarifvertrag MFA (Stand April 17):
 Stundenkosten incl. AG-Aufwand je Stunden Nettoarbeitszeit
 Kosten Sozialversicherung AG:
 Jahresnettoarbeitszeit:

1. Berufsjahr 10,49 € | Mittelwert aus 30 Tarifstufen 14,23 € | Maximalwert 20,36 €
 1. Berufsjahr 15,87 € | Mittelwert aus 30 Tarifstufen 21,52 € | Maximalwert 30,76 €
 RV 9,35% | KV 7,30% | AL 1,50% | PV 1,275% | U1 0,38% | U2 1,30% | BG 2,18% | Summe 23,29%
 Vertragsarbeitszeit p.a. 2.004 h | Feiertage Urlaub 308 h | Fortb. Krank 69 h | Nettoarbeitszeit 1.632 h | 81% Vertragsarbeitszeit

Praxis mit einem Arzt	Einnahmen Ausgaben		
	2017	% Einnahmen	2016
GKV (KV und Kassenverträge)	320.464	57,31%	316.592
Privat Selbstzahler BG	238.670	42,69%	225.534
Summe der Einnahmen	559.134	100,00%	542.126

Labor- / Material	9.490	1,70%	9.470
Personalkosten	194.445	34,78%	194.050
Raumkosten	57.558	10,29%	55.083
Verwaltungskosten	12.722	2,28%	9.401
Beiträge / Vers.	5.995	1,07%	4.949
Kraftfahrzeuge	3.711	0,66%	3.277
Reise- / Bewirtung	5.487	0,98%	1.813
Zinsen / Leasing	140	0,03%	2.975
Reparatur/Instandh.	11.200	2,00%	3.242
Abschreibungen	13.855	2,48%	13.855
Porto/Telefon/Büro	10.434	1,87%	12.088
sonstige Kosten	13.088	2,34%	15.625
Summe Ausgaben	338.125	60,47%	325.829
Einnahmen-Überschuss	221.009	39,53%	216.298
+ Abschreibung	13.855	2,48%	13.855
= verfügbare Mittel	234.864	42,00%	230.153

Kalkulation des verfügbaren Einkommens je Arzt (1,0)

verfügbare Mittel je Arzt	234.864	100,00%	230.153
- kalk. Krankenversicherung *1	8.952	3,81%	8.619
- kalk. Ärzteversorgung *2	14.249	6,07%	13.875
- kalk. Steuern *3	66.209	28,19%	64.691
= verfügbares Einkommen	145.453	61,93%	142.967

verfügbares Monatseinkommen	12.121	11.914
------------------------------------	---------------	--------

Der Geldabfluss für getätigte Investitionen und geleistete Darlehenstilgungen ist vom verfügbaren Einkommen noch abzuziehen.

Einnahmen	Praxis 2017	
	Kassen	Selbstzahler
Einnahmen	320.464	238.670

Labor- / Material	7.169	2.321
Personalkosten	146.883	47.562
Raumkosten	43.479	14.079
Verwaltungskosten	9.610	3.112
Beiträge / Vers.	4.528	1.466
Kraftfahrzeuge	2.803	908
Reise- / Bewirtung	4.145	1.342
Zinsen / Leasing	106	34
Reparatur/Instandh.	8.461	2.740
Abschreibungen	10.466	3.389
Porto/Telefon/Büro	7.882	2.552
sonstige Kosten	9.886	3.201
Summe Ausgaben	255.418	82.707
Einnahmen-Überschuss	65.046	155.963
+ Abschreibung	10.466	3.389
= verfügbare Mittel	75.512	159.352

Kalkulation des verfügbaren Einkommens je Arzt (1,0)

verfügbare Mittel ja Arzt	75.512	159.352
- kalk. Krankenversicherung *1	2.878	6.074
- kalk. Ärzteversorgung *2	4.581	9.668
- kalk. Steuern *3	21.287	44.922
= verfügbares Einkommen	46.765	98.688

verfügbares Monatseinkommen	3.897	8.224
------------------------------------	--------------	--------------

*1 Der Beitrag für die Krankenversicherung ist der Höchstbeitrag GKV für Angestellte.

*2 Der Beitrag zur Ärzteversorgung entspricht dem Höchstbeitrag für Angestellte

*3 Der kalkulierte Durchschnittssteuersatz wurde errechnet mit 33,44 % Splittingtabelle
Berechnung ohne persönliche steuerliche Besonderheiten

Externer Betriebsvergleich

Orthopädie

Einzelpraxis	Praxis 2017	Fachgruppe (FG)	Abweichung Praxis FG	Praxis % Einnahmen	Fachgruppe % Einnahmen
Praxiseinnahmen	559.000	405.300	153.700	100,00%	100,00%
davon GKV-Einnahmen	320.000	254.500	65.500	57,25%	62,79%
davon Selbstzahler	239.000	150.800	88.200	42,75%	37,21%
Praxisausgaben	338.100	206.100	132.000	60,48%	50,85%
davon Labor und Material	9.500	13.200	-3.700	1,70%	3,26%
davon Personal	194.400	100.400	94.000	34,78%	24,77%
davon Miete	57.600	27.800	29.800	10,30%	6,86%
davon Abschreibung	13.900	13.200	700	2,49%	3,26%
davon sonst. Ausgaben	62.700	51.500	11.200	11,22%	12,71%
Überschuss	220.900	199.200	21.700	39,52%	49,15%
Cashflow	234.800	212.400	22.400	42,00%	52,41%

Quelle: ZI-Praxis-Panel 2015 Jahrgang 2017		Orthopädie		
Bezeichnung	Alle Arztpraxen	je Praxis	je Arzt	Einzelpraxis
Einnahmen	380.100	550.300	405.300	405.300
Ausgaben	183.800	279.900	206.100	206.100
Überschuss	196.300	270.400	199.200	199.200
Einnahmen	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Ausgaben	48,36%	50,86%	50,85%	50,85%
Überschuss	51,64%	49,14%	49,15%	49,15%

Den ausführlichen Bericht des Zentralinstituts für die kassenärztliche Versorgung finden Sie unter folgendem Link:

<https://www.zi-pp.de/veroeffentlichungen.php>

Fallzahlstatistik der Fachgruppe

Bereich	Praxis 2017	Fachgruppe (FG)
GKV	1.705	1.260
BG/Unfall		23
Privat	318	153
Sonstige		8
Gesamt	2.023	1.445

Praxiseinnahmen	559.000	405.300
Einnahmen je Fall	69,07 €	70,14 €

Einnahmen GKV	320.000	254.500
Einnahmen je Fall	46,92 €	50,48 €

Einnahmen BG Priv. Sons.	239.000	150.800
Einnahmen je Fall	187,68 €	204,64 €

Praxisausgaben	338.100	206.100
Ausgaben je Fall	41,77 €	35,66 €

davon Labor und Material	1,17 €	2,28 €
davon Personal	24,02 €	17,37 €
davon Miete	7,12 €	4,81 €
davon Abschreibung	1,72 €	2,28 €
davon sonst. Ausgaben	7,75 €	8,91 €

Überschuss GKV-Fall	5,15 €	14,81 €
----------------------------	---------------	---------

Überschuss Privatfall	182,54 €	168,98 €
------------------------------	-----------------	----------

Überschuss Einn. - Ausg.	27,29 €	34,47 €
---------------------------------	----------------	---------

Arbeitszeit Arzt (PAZ*)

Patientenarbeitszeit p.a. /h	1.686	1.686
Minuten pro Fall im Quartal	12,50	17,50

* PAZ = Patientenarbeitszeit

Tage pro Jahr	365		
Wochenendtage	104		
Feiertage	10		
Urlaubstage	29,2		
Fortbildungstage	5,9		
Sonstiges	1,7		
Arbeitstage pro Jahr	214,2	Orthopädie	
entspricht 42,84 Wochen	42,84	WAZ*	PAZ*
Arbeitszeit pro Woche lt. ZI-Panel		53,82	39,35
Arbeitswochen pro Jahr		42,84	42,84
Arbeitsstunden pro Jahr 3		2.305	1.686

Hier können Sie Ihre eigenen Berechnungen anstellen.

Unsere Annahmen sind berechnet mit den Zahlen Ihrer Praxis für das Jahr 2016 und den Medianwerten zur Arbeitszeit aus dem ZI-Praxis-Panel 2014 Stand März 2016

Ermitteln Sie hier Ihre Werte

WAZ*	PAZ*	Rechnung
		1
		2
		.1 x 2 = 3

Einnahmen 4	559.134	242,53 €/h	331,65 €/h	100,00%
--------------------	----------------	------------	------------	---------

		.= 4 : 3
--	--	----------

Ausgaben 5	338.125	146,66 €/h	200,56 €/h	60,47%
-------------------	----------------	------------	------------	--------

		.= 5 : 3
--	--	----------

Überschuss 6	221.009	95,86 €/h	131,09 €/h	39,53%
---------------------	----------------	-----------	------------	--------

		.= 6 : 3
--	--	----------

Nettoeinkommen 7	145.453	63,09 €/h	86,28 €/h	26,01%
-------------------------	----------------	-----------	-----------	--------

		.= 7 : 3
--	--	----------

*WAZ = Wochenarbeitszeit = Arbeitszeit mit Patienten

Im Kalenderjahr 2017 haben Sie bis zum 27. September für Praxisausgaben, Vorsorge und Steuern gearbeitet.

Ihr Nettoeinkommen wurde von Ihnen ab 28. September erarbeitet.

Fachgruppe	Arbeitszeit in Stunden pro Woche					Abwesenheit in Tagen			
	WAZ	PAZ	o PAZ	Verwaltung	Notdienste	Urlaub	Fortbildung	Krankheit	Sonstiges
Median	53,3	37,9	8,8	4,4	1,4	29,2	5,9	1,1	0,6
Allgemeinmedizin und Innere Medizin (hausärztlich)	52,9	38,0	7,8	4,2	2,9	29,2	4	1	1
Anästhesiologie	50,8	36,1	6,4	5,9	2,5	23,4	6	2	1
Augenheilkunde	48,1	36,1	5,9	3,9	2,2	31,1	5	1	1
Chirurgie	54,8	39,1	8,9	4,4	2,4	27,3	6	1	0
Dermatologie	50,6	37,5	7,1	4,5	1,4	29,2	6	1	1
Gynäkologie	48,4	35,4	6,7	4,6	1,7	28,3	5	1	0
Hals-Nasen-Ohren-Heilkunde	51,3	37,9	6,2	4,4	2,8	27,3	5	1	1
Innere Medizin - Gastroenterologie	57,1	43,3	8,3	4,3	1,2	29,0	6	1	0
Innere Medizin - Kardiologie	59,9	44,1	10,8	3,6	1,3	31,6	8	1	0
Innere Medizin - ohne/mehrere Schwerpunkte	59,0	43,7	9,8	3,6	1,9	27,9	6	0	0
Innere Medizin - Pneumologie	53,3	38,9	8,6	4,7	1,1	31,0	7	2	2
Innere Medizin - sonstige Fachgebiete	55,1	37,5	12,7	3,9	1,1	28,4	7	0	0
Kinder- und Jugendmedizin	50,2	36,7	6,4	4,1	3,0	30,0	5	2	0
Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie	55,0	37,9	10,4	6,2	0,5	33,2	7	2	1
Nervenheilkunde	55,6	40,3	9,8	3,8	1,6	32,4	6	1	0
Neurologie	54,1	40,4	8,8	4,0	0,8	30,2	6	0	-
Nuklearmedizin	54,1	38,7	7,5	6,5	1,4	24,8	4	1	10
Orthopädie	53,8	39,4	8,2	4,5	1,8	28,8	6	1	1
Physikalische und rehabilitative Medizin	45,8	34,1	6,3	4,3	1,1	26,8	8	2	1
Psychiatrie	51,1	36,4	9,5	4,2	1,0	33,1	6	2	1
Psychosomatische Medizin und Psychotherapie	44,9	29,7	9,8	4,6	0,7	33,5	8	3	2
Psychotherapie	43,8	29,2	9,3	5,0	0,2	36,0	7	4	3
Radiologie	55,9	36,0	12,2	5,9	1,8	27,5	7	1	2
Urologie	55,5	37,9	9,9	5,5	2,2	30,4	8	0	0

WAZ = Wochenarbeitszeit

PAZ = Arbeitszeit mit Patienten

o PAZ = Arbeitszeit ohne Patienten